

UCIP- Project Management Engineer  
认证课程大纲



浙江宇视科技有限公司

# 目录

宇视认证项目经理（UCIP-PM）培训 .....	2
PM-001 项目管理概述和宇视项目管理 .....	3
PM-002 宇视项目管理——启动阶段 .....	4
PM-003 宇视项目管理——计划阶段 .....	5
PM-004 宇视项目管理——执行阶段 .....	6
PM-005 宇视项目管理——控制阶段 .....	7
PM-006 宇视项目管理——收尾阶段 .....	8
PM-007 项目管理演练 .....	9

# 宇视认证项目经理（UCIP-PM）培训

## 培训对象

- 有志于从事安防行业工作，希望参加宇视认证的人员。
- 宇视公司代理商工程师。
- 宇视公司培训合作伙伴教师。
- 宇视公司产品技术支持人员。

## 入学要求

- 已完成《宇视认证智慧安防工程师（UCE-CSS）》课程的学习；
- 已通过“UCIA-CSS”认证并获得 UCIA-CSS 认证证书。

## 培训目标

完成此培训学员能够：

- 了解项目管理的基本概念、知识领域；
- 了解项目管理如何作用于项目的生命周期；
- 了解安防行业（宇视）的项目管理特点；
- 掌握安防行业（宇视）的项目管理启动阶段的工作内容和注意事项；
- 掌握安防行业（宇视）的项目管理计划阶段的工作内容和注意事项；
- 掌握安防行业（宇视）的项目管理执行阶段的工作内容和注意事项；
- 掌握安防行业（宇视）的项目管理控制阶段的控制内容和控制方法；
- 掌握安防行业（宇视）的项目管理收尾阶段的工作内容和注意事项；
- 掌握安防行业（宇视）的项目管理方法。

## 培训课程

课程编号	课程名称	课程时长 (工作日)	上机时长 (工作日)
PM-001	项目管理概述和宇视项目管理	0.25	
PM-002	宇视项目管理——启动阶段	0.25	
PM-003	宇视项目管理——计划阶段	0.25	
PM-004	宇视项目管理——执行阶段	0.25	
PM-005	宇视项目管理——控制阶段	0.30	
PM-006	宇视项目管理——收尾阶段	0.20	
PM-007	项目管理演练	0.5	

## 培训方式

课堂讲授+演练。

## 培训时长

2 工作日。

## PM-001 项目管理概述和宇视项目管理

### 课程目标

学习本课程之后，学员将能够：

- 了解项目管理的基本概念、知识领域；
- 了解项目管理如何作用于项目的生命周期；
- 了解安防行业（宇视）的项目管理特点。

### 课程内容

- 什么是项目：认识项目、项目特点、项目生命周期、项目阶段
- 项目管理概述：项目管理过程、PDCA、五大过程组、核心知识区域、关键组成要素相互关系；
- 安防项目：安防行业项目特点、宇视项目管理介绍；
- 核心思想：目标管理、强调计划性、主动管理；
- 项目经理及其职责。

### 培训方式

理论课程

### 课程时长

0.25 工作日

## PM-002 宇视项目管理——启动阶段

### 课程目标

学习本课程之后，学员将能够：

- 掌握如何识别项目相关人；
- 了解宇视项目的立项管理。

### 课程内容

- 启动阶段概述：启动阶段目标及工作、项目启动工作组、制定项目章程、识别相关方；
- 授权启动项目：明确项目重要性、项目目标及 SMART 原则、项目里程碑清单、项目人力预算；
- 组建核心项目组：项目的组织方式；
- 识别相关方：相关方分类、相关方管理策略；
- 召开项目交底会：关键议题、基本范围、建设目标 OKR。

### 培训方式

理论课程

### 课程时长

0.25 工作日

## PM-003 宇视项目管理——计划阶段

### 课程目标

学习本课程之后，学员将能够：

- 了解项目计划阶段工作内容；
- 掌握 Wbs 工作分解结构方法；
- 了解项目计划阶段主要工具软件使用；
- 通过实际案例实践制定项目管理计划。

### 课程内容

- 项目计划阶段简介：计划阶段定义、计划阶段需求分析、计划阶段的意义、计划阶段的过程；
- WBS 工作分解结构：如何做好计划、创建 WBS 步骤、WBS 结构种类；
- 项目计划各阶段及对应方法论介绍：范围计划、进度计划、成本/质量/资源计划、风险计划、计划编制后工作；
- 制定项目管理计划(案例)。

### 培训方式

理论课程

### 课程时长

0.25 工作日

## PM-004 宇视项目管理——执行阶段

### 课程目标

学习本课程之后，学员将能够：

- 了解项目执行阶段工作内容；
- 掌握执行阶段关键环节工作内容和方法；
- 掌握项目执行阶段与我司项目管理流程的契合点和工作方法；
- 通过实际案例直观感受项目执行阶段的工作方法和思路。

### 课程内容

- 项目执行阶段简介：项目执行阶段作用、项目执行阶段与其他阶段关系、执行过程组内容与作用、执行阶段五大要素；
- 指导与管理项目执行：定义及作用、输入、输出、工具；
- 实施质量保障：执行阶段交付流程、工勘及到货验收、试点实施及随工培训、工程规范检查、系统联调；
- 项目团队组建及团队建设、管理；
- 沟通与信息发布：定义、作用、内容、形式、技巧；
- 案例讲解。

### 培训方式

理论课程

### 课程时长

0.25 工作日

## PM-005 宇视项目管理——控制阶段

### 课程目标

学习本课程之后，学员将能够：

- 了解控制阶段的工作职责和作用；
- 掌握项目控制阶段的控制内容和控制方法；
- 项目管理各阶段的控制内容；
- 掌握项目沟通的方法和技巧；
- 掌握项目沟通管理的方法和原则。

### 课程内容

- 项目控制阶段简介；
- 项目控制阶段的控制工具和方法：控制阶段的主要工作、进展信息收集、实施分析、项目变更、变更流程；
- 风险控制：风险控制方法、风险识别工具、风险控制原则、风险类型与项目阶段、风险识别与评估、风险管理；
- 冲突管理：项目冲突的定义和分类、项目冲突处理流程、项目冲突处理方法；
- 项目管理各阶段的控制：整体控制流程、启动阶段、计划阶段、执行阶段、收尾阶段；
- 项目沟通管理：概述、沟通计划编制、项目干系人沟通、绩效报告和信息发布、项目沟通管理技巧、项目沟通管理案例分析。

### 培训方式

理论课程

### 课程时长

0.30 工作日



## PM-006 宇视项目管理——收尾阶段

### 课程目标

学习本课程之后，学员将能够：

- 了解项目收尾阶段的必要活动；
- 掌握项目收尾阶段的主要工作内容；
- 项目总结，管理知识分享和传递，项目移交。

### 课程内容

- 项目收尾阶段概述：收尾阶段目标及工作、项目收尾过程组、结束项目或阶段；
- 项目验收：项目验收准备、项目验收基本流程；
- 项目总结：项目总结概述、项目总结会、组织过程资产更新。

### 培训方式

理论课程

### 课程时长

0.20 工作日

## PM-007 项目管理演练

### 课程目标

学习本课程之后，学员将能够：

- 了解项目管理的内容；
- 掌握项目经理的主要工作职责。

### 课程内容

- 项目管理综合演练

### 培训方式

分组演练

### 课程时长

0.50 工作日